

**MATRIZ DE RISCOS**

**OBJETO: CONSTRUÇÃO DO COMPLEXO ESPORTIVO DO PARQUE IMPERIAL.**

TIPO	DESCRIÇÃO	MATERIALIZAÇÃO	MITIGAÇÃO	ALOCUÇÃO
Projeto	Construção, Montagem, Implantação, Cronograma	Risco de ocorrência de eventos na construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que modifiquem os custos.	Acompanhamento criterioso da linha base. Ações imediatas para recuperação. A Contratada deverá apresentar plano de reprogramação da execução da obra, a fim de corrigir o atraso, bem como manter a linha base apresentada quando da emissão da Ordem de Serviço	Contratada
Execução	Danos e prejuízos causados à obra por erro ou falha de execução	Atraso cronograma e elevação de custos	Seguro de risco de engenharia e cláusula contratual de aplicação de penalidades e rescisão do contrato	Contratada
Projeto	Projeto Básico, se identificado detalhamento inadequado	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Dificuldade e atraso na execução. O projeto deverá ser devidamente detalhado no Projeto Executivo conforme preconizado em normas.	Contratada
Projeto	Falta de compatibilização dos Projetos Complementares	Possíveis conflitos na execução das instalações.	Gerenciar a elaboração de todas as disciplinas para o projeto executivo, sanando possíveis incompatibilidades	Contratada
Projeto	Modificações das Especificações de serviço: A administração poderá modificar especificações, modificar e/ou ampliar escopo	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras poderão ser revistos através do Reequilíbrio econômico financeiro, excepcionalmente por meio de aditivo contratual	Contratante



Projeto	Alteração de projeto feita por entidades públicas ou órgãos ambientais	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras poderão ser revistos através do Reequilíbrio econômico financeiro, excepcionalmente por meio de aditivo contratual	Contratante
Risco Geológico / Infraestrutura	Ocorrência de acréscimos de volumes de escavação e quantitativos de serviços de fundação por consequência da variação de tipo de solo (inclusive de terceira categoria e rocha)	Comprometimento cronograma e alteração dos custos de obras	Contratação a preço global - responsabilidade da Contratada. Deverá ser adequado a solução adotada, quando aplicável. Seguro de risco de engenharia	Contratada
Risco Meteorológico	Refazimento de serviços ou paralizações motivados por questões climáticas.	Comprometimento cronograma e alteração dos custos de obras	Contrato Preço Global, contratada responsável. Seguros e riscos de Engenharia, desde que respeitado a Cláusula Contratual: para chuvas nas médias históricas dos últimos 10 anos - a Contratada já prevê nos custos. Acima da média histórica a Contratante responde.	Contratada
Ambiental	Condicionantes ambientais, embargo/paralisação da obra por órgãos de controle	Comprometimento cronograma e alteração dos custos de obras	Atender a todas as condicionantes das licenças pertinentes	Contratada
Ambiental	Bota fora materiais e solos inservíveis	Acréscimo de volume previsto. Variação de quantitativo de material a ser encaminhado a aterro sanitário licenciado, inclusive transporte	Conforme legislação e condicionantes ambientais todo resíduo deverá ser devidamente transportado (veículo de acordo com propriedade material) e encaminhado a aterros sanitários licenciados	Contratada
Ambiental	Possibilidade de descobertas arqueológicas	Comprometimento cronograma e alteração dos custos de obras	Realização de estudos e readequação do cronograma	Contratada



Obsolescência Tecnológica, Inovação Técnica / Deficiência de Equipamentos	Não obtenção dos requisitos de qualidade	Atraso da obra, Elevação dos custos - Retrabalhos	Contrato Preço Global, contratada responsável. Seguros e riscos de Engenharia	Contratada
Interferências com concessionárias	Necessidade de projetos e aprovações junto às concessionárias para acessos/remanejamentos de interferências não previstas. Riscos envolvendo remanejamento de interferências.	Atraso cronograma, Elevação dos custos de obra	Remanejar o que for possível e identificar interferências que devam ser demolidas, bem como proceder com a execução de novas linhas de acordo com programação e projetos aprovados junto às concessionárias.	Contratada
Interferências com concessionárias	Não comunicação à Contratante, dentro dos prazos legais, da necessidade de remanejamento das interferências previstas	Atraso cronograma, Elevação dos custos de obra	Contrato Preço Global, contratada responsável. Seguros e riscos de Engenharia	Contratada
Drenagem	Adequação / otimização de métodos construtivos	Comprometimento cronograma e alteração dos custos de obras	Contrato Preço Global, contratada responsável. Seguros e riscos de Engenharia	Contratada
Elevação de custos acima de índices contratuais	Redução da lucratividade.	Elevação dos custos Contrato	Preço Global, contratada responsável. Seguros e riscos de Engenharia	Contratada



Terceiros	Prejuízos causados a Vizinhos / Terceiros pela realização das obras	Atraso da obra   Elevação de custos, indenização, retrabalho	Contrato Preço Global, contratada responsável. Seguros e riscos de Engenharia	Contratada
Planejamento	Falhas Planejamento	Distribuição inadequada das frentes de trabalho de acordo com a tipificação do serviço; Equipamentos ociosos ou insuficientes	Melhor definição de interfaces e planejamento. Bem como devida distribuição das frentes de trabalho; Histograma dos equipamentos devem ser compatíveis com o desenvolvimento das atividades	Contratada



Avenida Vinte e Seis de Março, 1057 - Jardim São Pedro - Centro  
 CEP: 06401-050 - Barueri/SP



sec.obras@barueri.sp.gov.br



(11) 4199-1900



# Manifesto de Responsabilidade

## Documento do Sistema

09F6E012FB0285F246C8A0CBA5F

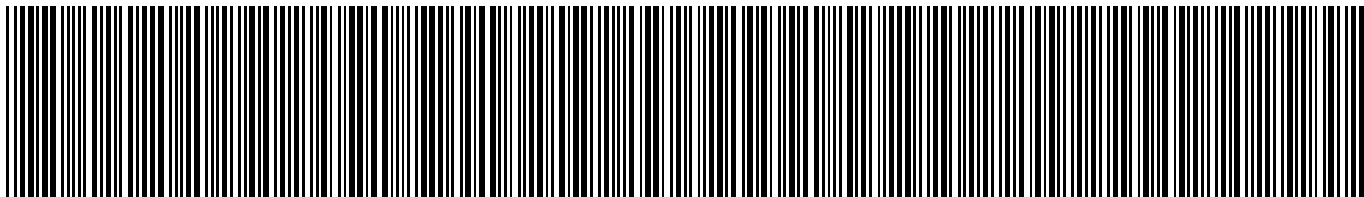
O documento acima proposto pelo manifesto realizado por **ELISEU OLIVEIRA FERRAZ** registrado sob a matrícula **031657** na data 17/12/2025 15:56:50 na Fase **ANÁLISE TÉCNICA**.

**Arquivo:** MATRIZ DE RISCO\_CCONSTRUÇÃO COMPLEXO ESPORTIVO PQ IMPERIAL.pdf

**Tipo de Documento:** Outros Arquivos

### HASH DO DOCUMENTO

34433191-67A6-48D8-9164-A1B9AB89A28A





# Manifesto de Responsabilidade

## Documento do Sistema

09F6E012FB0285F246C8A0CBA5F

---

O documento acima proposto pelo manifesto realizado por **ELISEU OLIVEIRA FERRAZ** registrado sob a matrícula **031657** na data 17/12/2025 15:56:50 na Fase **ANÁLISE TÉCNICA**.

**Arquivo:** MATRIZ DE RISCO\_CCONSTRUÇÃO COMPLEXO ESPORTIVO PQ IMPERIAL.pdf

**Tipo de Documento:** Outros Arquivos

### HASH DO DOCUMENTO

22E79955-9FB1-41E3-8E83-98289F5C41DE



# Manifesto de Responsabilidade

## Documento do Sistema

09F680D5C20286B3D0C8A0CBA51

O documento acima proposto pelo manifesto realizado por **ELISEU OLIVEIRA FERRAZ** registrado sob a matrícula **031657** na data 28/01/2026 09:51:08 na Fase **ANÁLISE TÉCNICA**.

**Arquivo:** MATRIZ DE RISCO\_CCONSTRUÇÃO COMPLEXO ESPORTIVO PQ IMPERIAL.pdf

**Tipo de Documento:** Outros Arquivos

### HASH DO DOCUMENTO

6572662D-830A-47C0-A117-A709DF7315AC

